

- 2016년도 지역발전 소통채널 온라인포럼 -

새로운 연결을 통한 지역네트워크 활성화방안

2016년 12월

장 효 천

(사)국가지역경쟁력연구원 원장

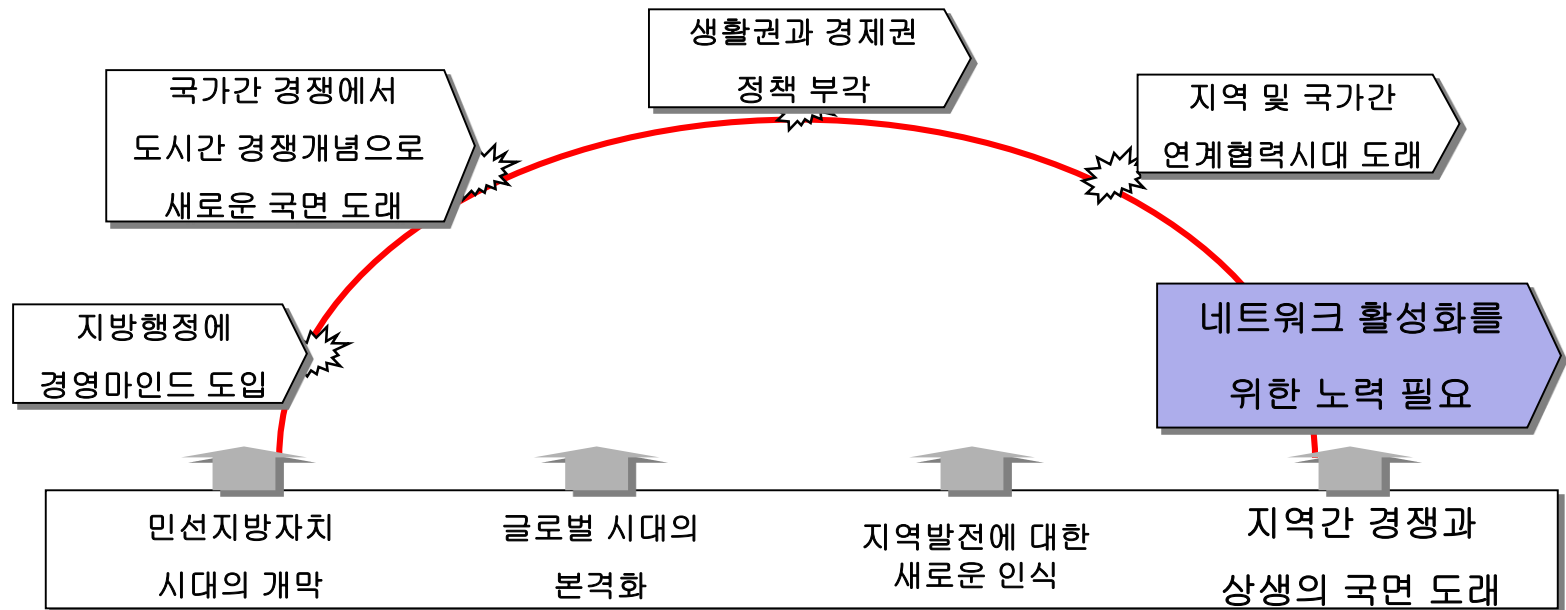
차례

1. 네트워크의 시대
2. 지역네트워크의 개념
3. 새로운 시각의 필요
4. 지역네트워킹의 새로운 연결고리
5. 성공적 네트워킹을 위한 제언



1. 네트워크의 시대

- 지역과 국가간 인적, 물적, 정보·문화적 교류의 확대와 생활권의 광역화, 세계화 추세에 따라 지역간 협력 필요성 증대
- 우리나라의 주요 지역발전정책 또한 지역생활권, 광역경제권 등의 개념으로 연계협력을 강조하면서 이제는 네트워킹이 최우선시되는 시대로 접어들고 있음



2. 지역네트워크의 개념

□ 네트워크란?

- 일반적으로 네트워크(Network)란 사람들이 이루는 여러 종류의 일을 횡적으로 연결하여, 그물코와 같은 관계를 형성하는 형태 * 관료제적 조직형태와는 다름
- 모든 정보를 주고받는 일이 매우 자유롭고 손쉽게 된 것을 계기로, 가치를 공유하고 있는 여러 개인이 그대로 횡적으로 연관을 맺고 자주적인 조직을 만들어 가는 움직임 (횡적 움직임은 연대의 고리를 끊임없이 확대시켜 나가는 속성을 가짐)
- 주체성을 가진 자율적인 참가자가 '전체와 부분의 일체화' 를 이루려고 하는 구조적 특징 가짐
- 네트워킹에서는 권한과 책임이 분산되고, 목표나 수단의 선택에 관해서도 복수 선택이 가능하며, 많은 리더가 존재

지역네트워크란?

- 지역간 공동목표를 달성하기 위해 지속적으로 협력하는 행위 또는 조직형태로서,
- 역할이나 자원 등 사업전반에 걸친 리스크 분담, 이익 배분을 함께 하며,
- 상호협력을 통한 시너지 효과, 참여주체간의 이미지 전환, 자원조달능력 확대 등의 모색을 위해 이루어짐

3. 새로운 시각의 필요

상호 협력의 시각으로 지역을 더 크게, 그리고 여러 각도에서
다시 바라보고 지역의 가치를 창조하는 방향으로

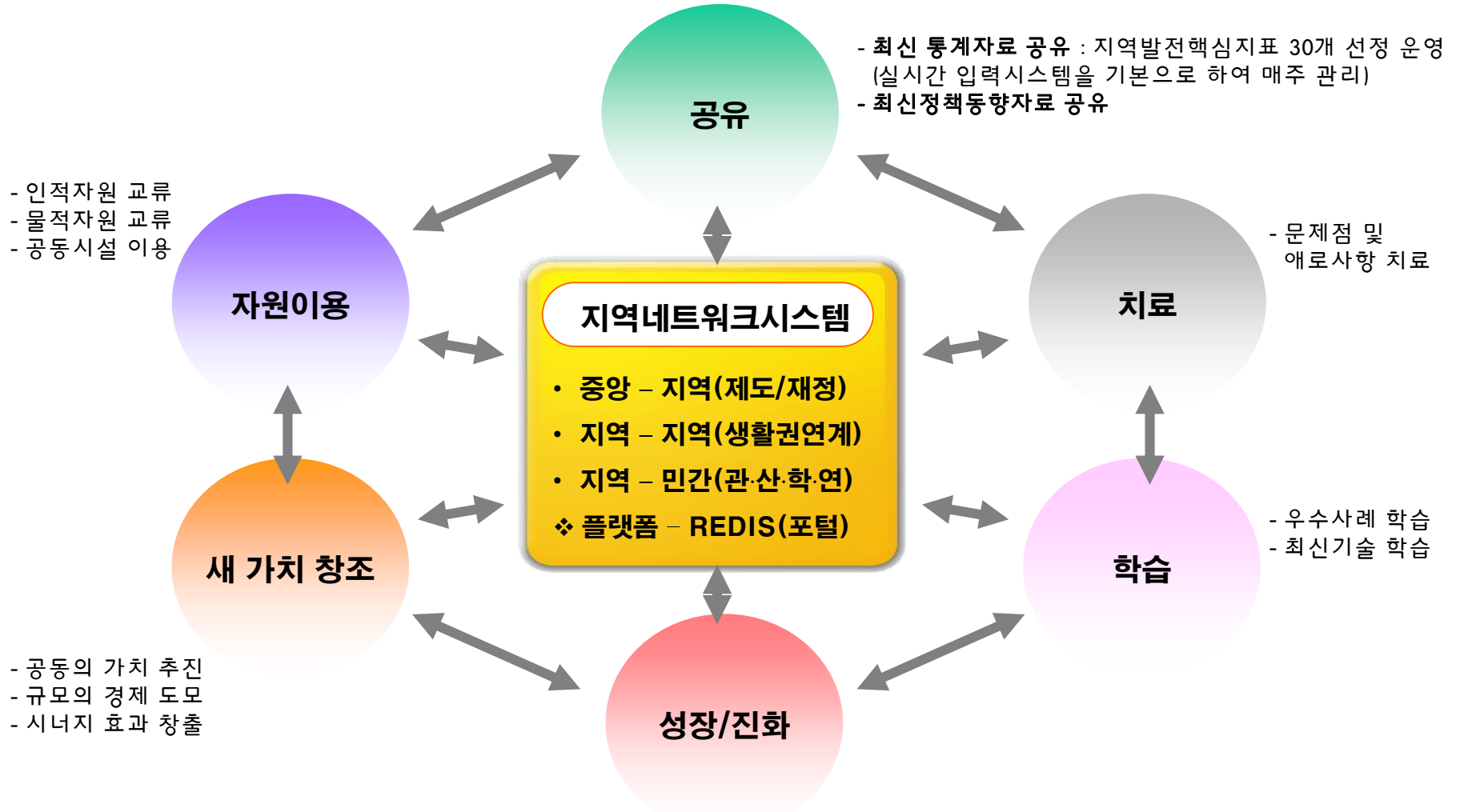


개별단위 보다는 협력과 팀워크 중시

결과보다는 과정을 중시, 네트워크는 과정

수직적이 아닌 수평적 Win-Win 네트워크 형성

4. 지역네트워킹의 새로운 연결고리



- 예산 절감, 중복투자 방지 등 공공행정 효율성(efficiency) 제고
 - 공공시설의 개별 설치 등으로 인한 중복투자와 예산낭비를 미연에 방지함으로써 한정된 국가자원을 효율적으로 배분, 활용
 - 획일적인 자치단체 단위의 개별서비스 공급으로 인한 시설의 유향화를 방지하고 지역간 공동 이용을 통한 활용도를 극대화

- 지역간 보완관계를 통한 추가이익의 시너지(synergy) 창출
 - 지역 상호간 비교우위는 살리고, 부족한 단점을 보완함으로써 결합이득을 교환하는 상생전략 도모
 - 지역갈등사업의 광역화를 통해 공동참여에 따른 시너지 창출

- 개별자치단체의 한계를 극복함으로써 제도적 역량(competence) 증대
 - 자치단체가 개별적으로 공급하기 어려운 공공서비스를 공동 생산함으로써 사업추진역량 증대
 - 공공서비스 공급을 위한 임계수요(critical thresholds)를 확보함으로써 규모의 경제를 추구

5. 성공적 네트워킹을 위한 제언



• 성공적인 네트워킹의 조건은 소통과 협조!



“발명왕 에디슨은 14명이나 되는 팀의 도움이 없었다면 결코 많은 발명을 해내지 못했을 것이다”



“미켈란젤로도 장인 그룹의 도움이 없었다면 시스틴 성당에 벽화를 그리지 못했을 것이다”



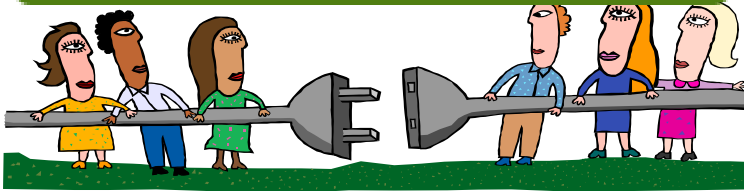
[성공적 네트워크 형성의 전제조건]

- 1위: 펀드 (fund) 및 재정지원
- 2위: 효과적인 조정자
- 3위: 폭넓은 참여, 상호신뢰
- 4위: 낮은 갈등관계
- 5위: 관련기관 대표자 참여
- 6위: 체계적 절차 및 결정
- 7위: 과학기술 정보
- 8위: 적절한 시간, 효과적 의사소통

자료: Leach and Pelkey (2000), 성공적인 파트너십 요인 중에서 발췌

['새로운 연결플랫폼' 으로서 REDIS에 대한 제언]

지역발전포털 & 소통채널, REDIS!
잘 전진하고 있는가?



이용객 중심의 플랫폼으로

- ✓ 플랫폼의 생명은 이용객 규모
- ✓ 전략적 접근 : 이벤트(위클리핫이슈토론 등)
마일리지, 공모전 등
- ✓ 스마트 앱(Smart App)은 플랫폼의 열차 기능

포털 중심에서 플랫폼 중심으로

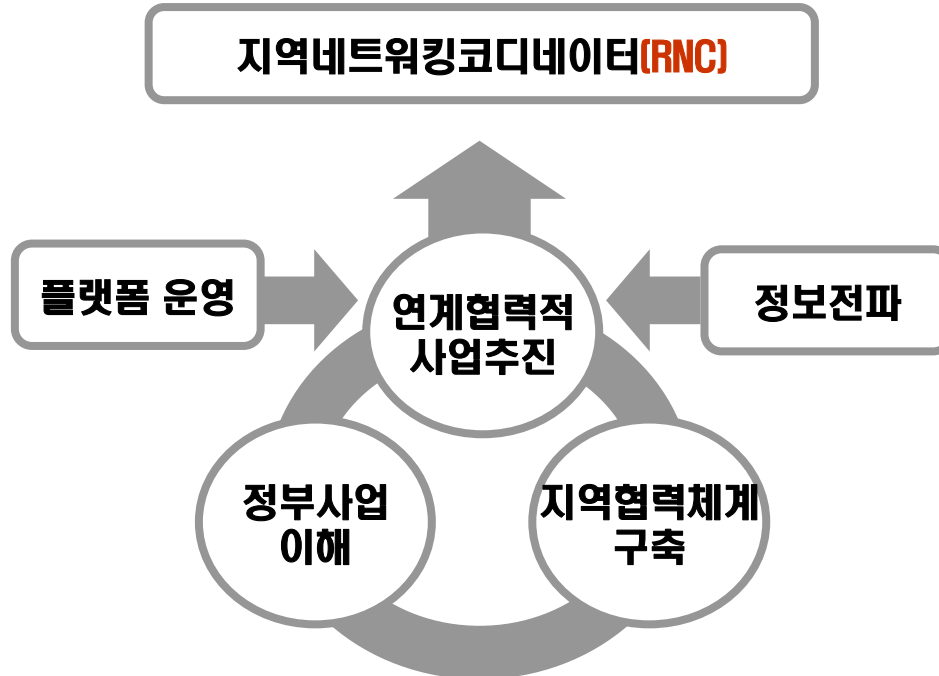
- ✓ 플랫폼체계 구축 및 역할과 책임 부여
- ✓ 최신정책정보와 통계DB 만들기
- ✓ 레디스(REDIS)는 수직관계가 아닌 수평관계로
함께 만드는 공간이라는 공동체 의식 부여하기

선도적 플랫폼 이미지 구축

- ✓ Redis gives you newest information!
- ✓ Anytime you can join & participate
- ✓ 관민산학연이 함께하는 生生 플랫폼
(플랫폼 역장으로서 네트워크코디네이터 중요)

[효과적인 조정자로서 지역네트워킹코디네이터 활용]

효과적인 조정자로서의 지역네트워킹코디네이터(Regional Networking Coordinator, RNC)는 지역이 효율적·체계적으로 발전할 수 있도록 지역에서 추진하는 사업들을 조율, 연계, 체계화하여 시장기회를 창출하고, 지역산업이 지속화될 수 있도록 새로운 방향성을 제시하며, 다양한 분야의 지역네트워크를 구축할 수 있는 전문가를 말함



경청해 주셔서 감사합니다.